

BOURSIER.COM

Catering International Services +3,40% 12,150



Régis Arnoux Président et Fondateur de CIS

“ Nous souhaitons déployer des services dans la désinfection et la purification ”

Propos recueillis par Arnaud Bivès, publié le 21/06/2021 à 08h00

Boursier.com : Après la progression de 8% du chiffre d'affaires annuel, quelle visibilité avez-vous pour le nouvel exercice?

R.A. : Il faut tout d'abord souligner l'exercice 2020 soutenu dans le contexte qu'on connaît. Nous avons remporté 31 nouveaux contrats soit 72 M\$ de valeur et 92% de nos propres contrats qui revenaient en jeu ont été reconduits. Pour ce qui est du nouvel exercice, nous avons dégagé une progression de 4,9% à taux de change constat au premier trimestre, tirée principalement par l'Eurasie et les Amériques, avec une montée en puissance de nouveaux contrats (9 ME).

Boursier.com : Vous parlez d'opportunités à saisir du fait de désengagements de certains de vos concurrents de certaines zones. Mais ils se désengagent sans doute aussi pour de bonnes raisons...

R.A. : Le paysage concurrentiel est en évolution et nous comptons profiter de cette réalité en nous adaptant et en agissant de façon pragmatique selon les zones géographiques. Certains opérateurs renoncent pour des raisons de sécurité ou décident de changer de stratégie pour réduire leur exposition aux pays émergents. De notre côté, nous affichons des références solides pour prétendre répondre à des appels d'offres dans des contextes compliqués. En outre, notre proximité avec les clients et notre agilité sont de vrais atouts.

Boursier.com : Quelle configuration pourrait prendre votre volonté de vous diversifier dans la désinfection et la purification?

R.A. : L'idée consiste à devenir un acteur reconnu et crédible dans le domaine de la propreté, de la désinfection et purification. Nous souhaitons déployer des services à valeur ajoutée dans ces domaines par l'acquisition d'une ou plusieurs technologies, que nous souhaitons françaises, pour nous déployer via la constitution de ce pôle d'expertises ciblées qui viendrait parfaitement bien compléter notre offre. Nous pensons que la problématique liée aux virus demeurera une obsession pendant longtemps.

Boursier.com : Vous ne communiquez aucun élément chiffré à propos de votre stratégie de croissance...

R.A. : Les objectifs de chiffre d'affaires à moyen terme existent, mais nous les conservons en interne. Toutefois, nous pouvons dire que notre volonté est de générer un chiffre d'affaires bien supérieur à celui d'aujourd'hui, d'accroître la rentabilité du groupe et d'améliorer la génération de cash.

Boursier.com : Comment se déroule le processus entourant votre succession?

R.A. : Le plan de succession engagé depuis des années se poursuit. Il consiste à transmettre l'entreprise à ma famille. CIS conservera une vision familiale dans le futur. Yannick Morillon, est déjà DG Délégué depuis 2 ans. La présidence non exécutive sera le moment venu, assurée par moi-même, puis cette présidence, sera assurée par un membre de la famille désigné par le board de CIS.